



# ASSEMBLEE GENERALE

18 novembre 2020, en Visio-conférence



FRANCE  
**CONSEIL ÉLEVAGE**

# Partagez et commentez sur les réseaux sociaux

## #AGFCEL2020



### Quelques consignes :

- Coupez votre micro quand vous n'intervenez pas.
- Evitez le haut-parleur, privilégiez un micro-casque ou des écouteurs.
- Utilisez le chat pour poser vos questions pendant les interventions.
- Pendant les phases de questions-réponses, utilisez la main levée pour demander la parole.

Merci !



FRANCE  
CONSEIL ÉLEVAGE



# Sommaire

## ► Mercredi 18 novembre après-midi

**13h45 Accueil sur Zoom**

**14h00 Rapport d'activité**

- > Rapport d'activité en vidéo
- > Qualité Garantie
- > Formation

**14h30 Management de l'innovation**

- > L'innovation de rupture – Intervention de Benoit Sarazin
- > Témoignages d'entreprises
- > Réponses aux questions posées sur le chat

**15h45 Rapport d'orientation**

# MOT D'ACCUEIL

Dominique DAVY



FRANCE  
**CONSEIL ÉLEVAGE**

# RAPPORT D'ACTIVITÉ



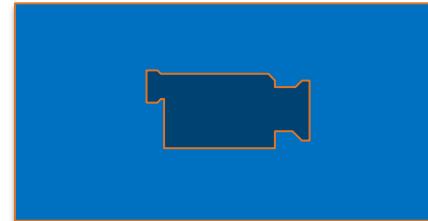
FRANCE  
**CONSEIL ÉLEVAGE**



# Rapport d'activité



→ Le rapport d'activité en vidéo



# RAPPORT D'ACTIVITÉ

*Focus sur*

- *La démarche Qualité Garantie*
- *La formation*



FRANCE  
CONSEIL ÉLEVAGE



# Qualité Garantie

→ Lancement de la nouvelle formule à l'AG 2019



→ Mise à l'épreuve lors du diagnostic BCEL Ouest début 2020



## QUALITE GARANTIE une démarche innovante et structurante

### → BCEL Ouest un engagement précoce

- ❖ 2013-2014 : 1<sup>er</sup> diagnostic
- ❖ 2020 : 2<sup>nd</sup> diagnostic

- Une démarche de progrès qui s'inscrit dans le temps avec des indicateurs objectifs
- Une courbe du changement facilitée par un regard extérieur



### → Qualité Conseil un « Arrêt sur Image » de la déclinaison Conseil du projet d'entreprise



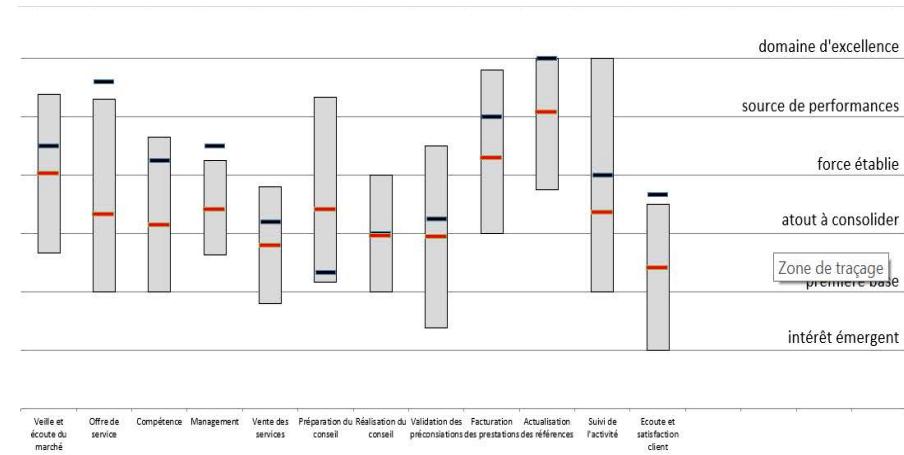
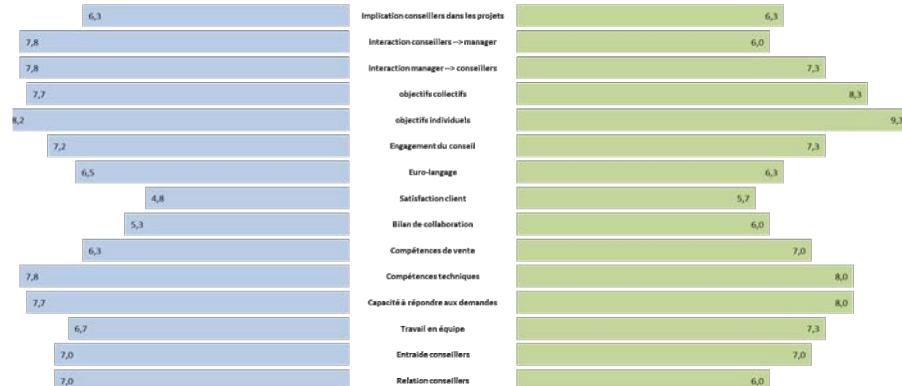
# QUALITE GARANTIE

## une démarche innovante et structurante

### → Bilan du diagnostic 2020

- ❖ Une méthode éprouvée et très professionnelle
- ❖ Des résultats mesurés et comparés

→ Un atout pour pousser au changement au niveau tant des équipes d'encadrement que de terrain





# QUALITE GARANTIE

## une démarche innovante et structurante

### → Des perspectives pour l'avenir

#### ❖ Une démarche d'audit interne professionnelle

- Pertinente et riche avec notamment un périmètre traité très complet
- Levier d'une démarche de progrès complémentaire aux actions portées par l'entreprise

#### ❖ Un positionnement en dehors du réseau à confirmer

- La puissance passera par la reconnaissance



# RAPPORT D'ACTIVITÉ

*Focus sur*

- *La démarche Qualité Garantie*
- *La formation*



FRANCE  
CONSEIL ÉLEVAGE



# Bilan Formation 2020

→ **Notre force : s'adapter au contexte**

## ❖ Des formations sur mesure à distance

- > **60 h de formation proposées à distance entre mars et juin 2020 (144 participants).**
- > **Des thématiques variées** pour prendre le temps de progresser dans son métier : Happy Grass, Cap2'ER, Phyto-aromathérapie, Sol-Agronomie.
- > Des thématiques pour **répondre au contexte de crise** : manager à distance, accompagner les équipes en situation de crise, ateliers sur le télétravail...
- > **Des nouveaux formats en webconférence** dès septembre : OPRAtion, attitude conseil....





## → Notre force : s'adapter au contexte

### ❖ La réforme de formation professionnelle (2018)

- **Faire financer la formation professionnelle aujourd'hui** → à travers des financement comme le Compte Personnel de Formation (CPF) et autres dispositifs.
- **Enquête en cours** pour mutualiser des parcours de formation « jeune conseiller » dans le réseau pour une reconnaissance CQP.



# Formation 2021



→ 3 nouveaux parcours de formation au catalogue 2021

## ❖ Ecole Prairies FCEL

- > 35h de formation pour faire progresser des conseillers généralistes sur le thème de la prairie (pâturage, récolte, valorisation....)

## ❖ Ecole Managers FCEL

- > 50h de formation mixe distanciel et présentiel / collectif et individuel pour une amélioration continue des pratiques de management

## ❖ Ecole Repro FCEL-ANFEIA

- > Parcours en cours de création avec une réflexion mutualisée. Objectif : proposer des modules de formations pour former des conseillers experts en reproduction.

**FILIÈRE LAIT & VIANDE**

**ECOLE PRAIRIES FCEL**

**OBJECTIFS**

- Comprendre la place et l'intérêt des prairies dans les systèmes d'élevage
- Connaitre les principales espèces pâturées et leur physiologie
- Connaitre les besoins principaux en fertilisation des prairies et les étapes clés d'un conseil en fertilisation des prairies
- Appréhender les différents modes de gestion du pâturage, leurs intérêts et limites, être capable de mettre en place un conseil pâturage et délivrer un rapport d'état de gestion du pâturage
- Maitriser les principes des autres modes d'exploitation des prairies (foin, ensilage, affouragement...)

**PUBLIC**

Conseillers d'élevage généralistes

**PRÉ-REQUIS**

**FILIÈRE LAIT & VIANDE**

**Parcours Managers FCEL**

**Développez vos compétences managériales**

**OBJECTIFS**

- Mieux se connaître pour se situer en tant que manager
- Echanger entre pairs sur des situations pragmatiques de management pour lever certains freins et valoriser le rôle du manager
- Acquérir postures, outils et valeurs propres du management de proximité
- Favoriser une intégration réussie au poste de manager

**PUBLIC**

Personne ayant des fonctions managériales, de gestion ou d'animation d'équipe

**PROGRAMME**



# RAPPORT D'ACTIVITÉ

*Focus sur*

- *La démarche Qualité Garantie*
- *La formation*



FRANCE  
CONSEIL ÉLEVAGE

# LE MANAGEMENT DE L'INNOVATION

*un enjeu de performance des ECEL  
au service des éleveurs*



FRANCE  
CONSEIL ÉLEVAGE



# Management de l'innovation

► **Benoît SARAZIN**

▀ Consultant et conférencier spécialiste  
de l'innovation de rupture.



## QUESTIONS-REPONSES



# Témoignages d'entreprises

## ► Stanislas DESVOIS, Seenergi

- ❖ La nouvelle offre EXPLORE : augmenter la valeur ajoutée des innovations dans les exploitations agricoles, et simplifier la vie des éleveurs au quotidien.

## ► Nicolas GAUDILLIERE, CEL 25-90

- ❖ L'innovation au service des filières.



# Explore

## You & Us

GROUPE  
**Seenergi**  
CONSULTING & INNOVATION

*Stanislas DESVOIS*





Pourquoi ?



**Pour augmenter la valeur ajoutée des innovations dans les exploitations agricoles...**

**... Et simplifier la vie des éleveurs au quotidien**

**Explore**  
You & Us

GROUPE  
**Seenergi**  
CONSULTING & INNOVATION



Comment ?



**En associant les technologies, les capteurs et les analyses les plus fines au service d'un pilotage quotidien et interactif des élevages**



**En innovant dans nos méthodes et approche du conseil au quotidien**



**Explore**  
You & Us

GROUPE  
**Seenergi**  
CONSULTING & INNOVATION



# L'atelier lait et les besoins évoluent

La combinaison du Monitoring, de la Génomique et de l'Analyse fine du lait vous offre aujourd'hui de nouveaux horizons.

Reproduction - Santé - Nutrition - Qualité du lait  
Génétique - Renouvellement

## CE QUE VOUS SOUHAITEZ :

- **1 seul service** et tout est sous contrôle.
- **Piloter votre troupeau** avec confort et souplesse **au quotidien**.
- **Être plus réactif** en anticipant les pathologies du troupeau.
- Utiliser la combinaison adaptée à votre stratégie :  
**votre Explore personnalisé.**





# Explore



# You

Pilotez  
votre exploitation laitière

# Us

Nous accompagnons  
votre réussite

# Explore

You & Us

## Multiplexez les technologies pour un regard différent sur l'exploitation

## Transformons les Datas en Actions





# La gamme Indicateurs



VOS COMBINAISONS



NOS TECHNOLOGIES



THÉMATIQUES TROUPEAU



PIUSSANCE

1 2 3 4

## Explore ALL Premium



- |                                      |
|--------------------------------------|
| Qualité du lait et troubles de santé |
| Nutrition et reproduction            |
| Génétique et renouvellement          |



## Explore Nutri et Repro



- |                                      |
|--------------------------------------|
| Qualité du lait et troubles de santé |
| Nutrition et reproduction            |
| Génétique et renouvellement          |



## Explore Lait et Santé



- |                                      |
|--------------------------------------|
| Qualité du lait et troubles de santé |
| Nutrition et reproduction            |
| Génétique et renouvellement          |



## GénoCellules® Premium



- |                                      |
|--------------------------------------|
| Qualité du lait et troubles de santé |
| Nutrition et reproduction            |
| Génétique et renouvellement          |





# La gamme Conseil



VOS COMBINAISONS



NOS TECHNOLOGIES



PIUSSANCE

1 2 3 4

**Us**  
DUO



- Explo>Note par le conseiller 1 fois/sem
- Qualité du lait et troubles de santé
- Nutrition et reproduction
- Génétique et renouvellement



**Us**  
180°



- Explo>Note par le conseiller 1 fois/sem
- Qualité du lait et troubles de santé
- Nutrition et reproduction
- Génétique et renouvellement



**Us**  
270°



- Explo>Note par le conseiller 1 fois/sem
- Qualité du lait et troubles de santé
- Nutrition et reproduction
- Génétique et renouvellement



**Us**  
360 °



- Explo>Note par le conseiller 1 fois/sem
- Qualité du lait et troubles de santé
- Nutrition et reproduction
- Génétique et renouvellement



**Explore  
Us**

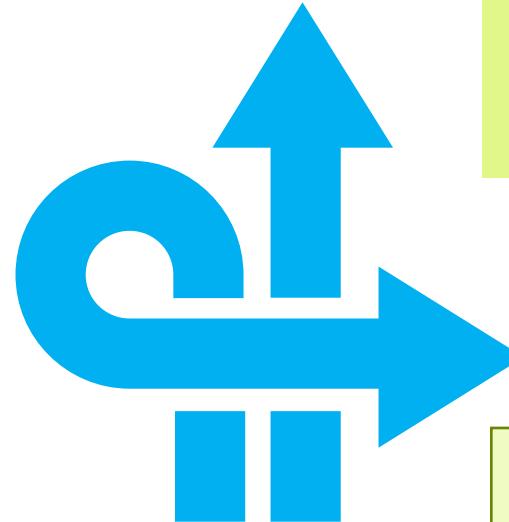


# La gamme Conseil

Alimentation, Bilan fourrager  
Prévision de production  
Repro, qualité du lait  
Indicateurs Tech-Eco...

Le conseil d'aujourd'hui

**Explore**  
**Us**



Un plan d'action chiffré  
Des notifications hebdomadaires  
Un expert des solutions Explore



La plus value



# Les Explo'Notes

## Transformons les Datas en Actions !

### Le conseil à distance : Un engagement EXPLORE

- Des Explo'Notes hebdomadaires
- Un oeil connecté
- Vers le monitoring augmenté de l'Exploitation



### Les outils et données à disposition :

- Mil'Klic / Ecran Médria
- FarmLife Feed'live – Time'live – Heat'live
- Ruminal
- DataHUB 360



# Les enjeux pour nos entreprises

**Massifier l'utilisation des technologies nouvelles** (capteurs, génotypages animaux et laits de tank, analyses fines du lait, etc...) pour permettre la robustesse des modèles économiques de nos entreprises

**Proposer une réelle offre de multiplexage des technologies** pour créer des indicateurs simples à utiliser en exploitation

**Accompagner la tendance de mutation de nos solutions indicateurs et conseil** : Des alertes quotidiennes pour les éleveurs et une valorisation intégrée et réalisée par les conseillers

**Intégrer les nouvelles technologies pour recomposer l'offre indicateurs de pilotage de demain** pour continuer de rester leader sur nos marchés dans un monde qui bouge, qui bouge !

Merci de votre attention !

*Explore*  
You & Us



GROUPE  
**Seenergi**  
CONSULTING & INNOVATION

**Medria**\*  
SOLUTIONS



Indicateurs  
de performances



GénoCellules



FRANCE  
**CONSEIL ÉLEVAGE**



## Témoignages d'entreprises

### ► Stanislas DESVOIS, Seenergi

- La nouvelle offre EXPLORE : augmenter la valeur ajoutée des innovations dans les exploitations agricoles, et simplifier la vie des éleveurs au quotidien.

### QUESTIONS-REPONSES



# L'INNOVATION AU SERVICE DES FILIÈRES

---

AG FCEL – 18/11/2020

Nicolas GAUDILLIERE – responsable R&D



**CONSEIL ÉLEVAGE**  
**25-90**



# L'entreprise dans son environnement



## → Sur le territoire couvert par CEL 25-90 :

- **3 AOP fromagères**
- **1 506 adhérents (dt 1 333 en AOP)**
- **Près de 100 laiteries**
- **86 000 VL contrôlées (97 % de montbéliarde)**

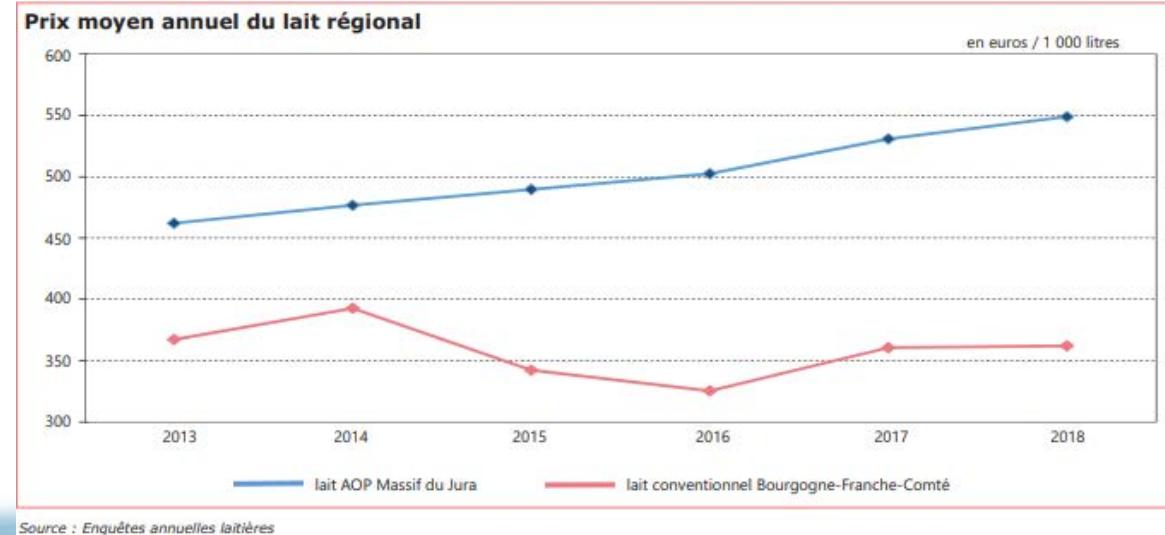


Source : DRAAF Franche Comté



# La réussite des filières AOP Franc-Comtoises

- » un cahier des charges rigoureux
- » une maîtrise des volumes produits
- » une organisation collective





## Un partenariat historique avec les filières AOP

- » Expertise technique reconnue : commission technique, révision des cahiers des charges, démarche AFC...
- » Vente de prestations de service : environ 300 audits AOP par an.
- » Développement de services en partenariat : Union des Intervenants en élevage pour la qualité du Lait Cru du Massif Jurassien (UNILAC)





# La stratégie d'innovation à CEL 25-90

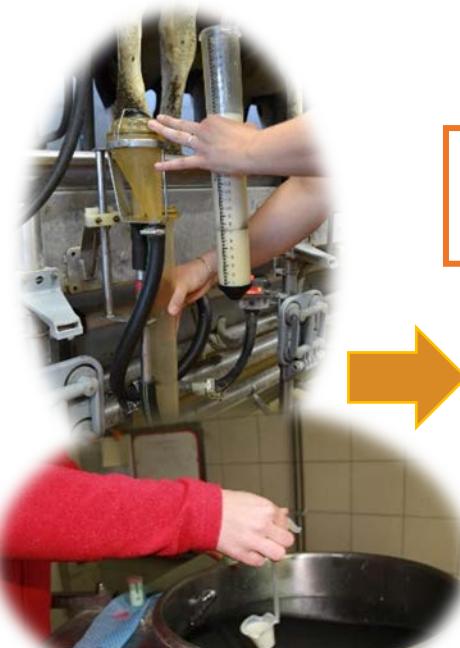
→ Pour être présent demain, apporter de la plus-value sur le territoire



Faire parler les échantillons de lait pour estimer la fromageabilité du lait



Spectrométrie Moyen-Infrarouge (MIR)



**Fromageabilité du lait :**

- Rendement de laboratoire
- Aptitude à la coagulation enzymatique





# Un projet de recherche pour et avec les filières

## Multi-disciplinaire



Union Régionale des Fromages d'Appellation Comtois



AGRICULTURES & TERRITOIRES  
CHAMBRE D'AGRICULTURE  
BOURGOGNE-FRANCHE-COMTE

CONSEIL ÉLEVAGE  
25-90

HAUTE-SAÔNE  
CONSEIL ÉLEVAGE  
Donner du sens à la mesure

Leva<sup>2014</sup>  
au cœur de l'élevage

Conseil élevage

## Elevage

Umotest  
GÉNÉTIQUE MONTBELLIADE

Génétique

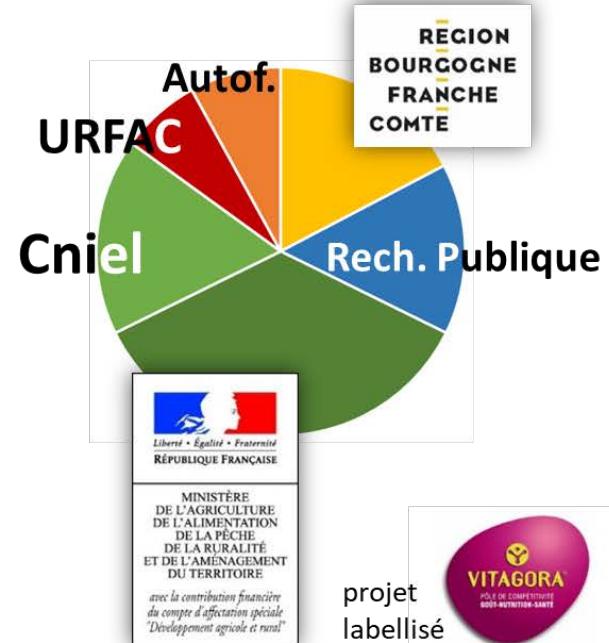


## Filières

## R&D

FROM'MIR

## Financement mixte





# Les acquis du programme From'MIR

## → De nouvelles connaissances sur :

- Le lien entre les pratiques d'élevage, la composition du lait et ses aptitudes fromagères
- Le déterminisme génétique des caractères de fromageabilité

## → Des outils innovants :

- Des équations d'estimation de la fromageabilité du lait
- L'évaluation des valeurs génétiques des animaux



- ➡ **Construction d'un observatoire de la fromageabilité :**
  - ❖ Mutualisation des données collectées à l'échelle de la filière.
- ➡ **Mise en place d'un service d'accompagnement d'ateliers de fabrication au service de la qualité des fromages :**
  - ❖ Avec, entre autres, la valorisation concrète des résultats de From'MIR.
- ➡ **Consolider les équations de From'MIR :**
  - ❖ Nouvelle campagne d'analyses de références.

Programme soutenu par la région Bourgogne-Franche-Comté  
Partenariat Européen d'Innovation « agriculture et foresterie productives et durables »



# Le partenariat OBSERVALait



REGION  
BOURGOGNE  
FRANCHE  
COMTÉ



## 6 Fruitières et 1 producteur fermier :

1. SCAF la fruitière des Crêtes du Haut Doubs (25)
2. SCAF fruitière du val d'Amour (39)
3. SCAF Fruitière des Coteaux de seille (39)
4. SCAF la fruitière des Premiers Sapins (25)
5. SCAF fruitière de Plasne Barretaine (39)
6. SCAF la fruitière de la Reverotte (25)
7. GAEC Pourchet Emmanuel et Pascale (25)



# Les points clés du projet

## → Construire le partenariat :

- ❖ Établir des relations de confiance et partager des objectifs communs.

*Connaissance mutuelle  
des partenaires et de  
leur fonctionnement*

*Faire accepter  
l'innovation: craintes,  
freins, conflits d'intérêts...*

*Définir et  
réinterroger  
régulièrement les  
objectifs du  
projet*

**Un processus long et énergivore !**



## Les points clés du projet

### → **Construire le partenariat :**

- ▀ Etablir des relations de confiance et partager des objectifs communs.
- ▀ Sécuriser le cadre juridique du projet.

**Investir assez rapidement pour ne pas compromettre  
le projet et/ou pénaliser sa valorisation**



# Les points clés du projet

## → **Construire le partenariat :**

- ❖ Établir des relations de confiance et partager des objectifs communs.
- ❖ Sécuriser le cadre juridique du projet.

## → **Savoir passer de la recherche scientifique à l'innovation**

- ❖ Des processus qui mobilisent des compétences et des méthodes différentes.

**Dissocier clairement le pilotage du projet de recherche et celui de la valorisation des nouvelles connaissances**



# Les points clés du projet

## → **Construire le partenariat :**

- ❖ **Établir des relations de confiance et partager des objectifs communs.**
- ❖ **Sécuriser le cadre juridique du projet.**

## → **Savoir passer de la recherche scientifique à l'innovation**

- ❖ **Des processus qui mobilisent des compétences et des méthodes différentes.**

## → **Saisir les opportunités de financement**

- ❖ **Veille et réponse aux appels à projet / Suivi des dossiers de financement.**



Merci de votre  
attention !



CONSEIL ÉLEVAGE  
25-90



# Témoignages d'entreprises

## QUESTIONS-REPONSES

➡ **Nicolas GAUDILLIERE, CEL 25-90**

❖ **L'innovation au service des filières.**

# RAPPORT D'ORIENTATION

Dominique DAVY



FRANCE  
CONSEIL ÉLEVAGE



## → Mots clés

- **Adaptation.**
- **Solidarité.**
- **Modernisation.**
- **Engagement.**
- **Innovation.**
- **Economie.**
- **Communication.**
- **Qualité.**
- **Partenariat.**
- **Restructuration.**
- **Valeur ajoutée.**



Pour plus d'informations  
[www.france-conseil-elevage.fr](http://www.france-conseil-elevage.fr)

Suivez-nous sur :



@FranceConseilElevage



@Conseil\_Elevage



FCEL France Conseil Elevage

