

## Rapport d'orientation

Cette année 2020 restera sans nul doute dans les mémoires.

Une année sous le signe de la pandémie, de nombreuses restrictions exceptionnelles qui ont impacté la vie de chacun d'entre nous et nos entreprises depuis le début de l'année.

Comme le montre cette assemblée générale à distance avec votre participation nombreuse, nous avons su collectivement nous retrousser les manches et nous adapter.

Au sein de France Conseil Elevage, la **coordination** a été intense au service de nos adhérents pour les accompagner et les soutenir dans cette période si particulière et difficile. Des groupes de travail par filière se sont réunis à de multiples reprises pendant le confinement, des **plates-formes d'échange** ont permis de partager de l'information et des outils, grâce à la solidarité de tous. France Conseil Elevage a fait l'interface avec nos instances et administrations nationales, le cas échéant avec des communiqués de presse à l'appui. Nous avons également proposé à nos adhérents des formations en ligne, des outils pour les managers, et organisé avec COMATEL des achats groupés de masques et produits hydroalcooliques.

Nous avons su traverser la crise, mais il faudra du temps à nos entreprises pour s'en remettre économiquement, d'autant que cette pandémie se cumule avec un contexte toujours très difficile pour l'élevage, qui se traduit notamment par la baisse du nombre d'éleveurs. Dans quasiment tous les territoires, la situation est tendue, bon nombre d'éleveurs sont découragés, et se posent la question de continuer à faire appel à nos services, voire de poursuivre leur activité d'élevage.

Mais cette crise nous a aussi montré que nous étions capables de nous **adapter rapidement**, de faire évoluer nos protocoles et nos modes d'intervention dans les élevages. Elle est l'occasion de nous faire réfléchir à l'optimisation et à la modernisation de nos pratiques.

Pour notre fédération, cette pandémie nous a évidemment conduit à mener une vie professionnelle plus digitale que présentielle depuis plusieurs mois. Pas évident d'avancer sur les sujets les plus stratégiques dans ces conditions, mais là encore, nous avons tous su nous adapter. Nous constatons que nous pouvons faire vivre un collectif différemment, à moindre coût en distanciel, même s'il sera indispensable de reprendre du présentiel dès que possible.

Je tiens à remercier nos élus, les directrices et directeurs, ainsi que les cadres et les experts de nos entreprises, pour leur **participation active** et leur implication dans nos travaux. Bravo également à toute l'équipe de FCEL pour sa mobilisation exemplaire et son investissement.

Merci également à l'ensemble des agents des ECEL pour leur engagement pendant cette période, permettant de continuer à accompagner les éleveurs et de maintenir l'activité dans les entreprises.

Dans ce contexte difficile, cette année passée depuis notre dernière assemblée générale a été encore très riche !

Dans le cadre du projet FCEL 2023, nous avons continué à **développer** des outils performants, réactifs au service de nos adhérents et des éleveurs, et de nos partenaires des filières. Au fil de notre rapport d'activité, vous pourrez prendre connaissance de ces nombreuses solutions innovantes : dataHUB, OriWeb, ADesse monitoring, EffiCow, Res'previ, et bien d'autres.

Nous avons également poursuivi la transformation du **modèle économique** de la fédération, désormais stabilisée avec l'identification claire des activités mutualisées et des services à la carte, se traduisant directement par la baisse des cotisations de base.

Après notre nouveau site web et notre nouvelle baseline

#### « **Notre force au service de l'élevage** »

l'année dernière, nos adhérents ont aussi bénéficié de nouveaux supports de communication internes au réseau, avec le développement du **HubStar**. Cette plate-forme unique permet à tous les utilisateurs de nos ECEL d'accéder à l'ensemble des applications et outils de la fédération, à commencer par l'extranet, mais aussi les différents services accessibles via une authentification unique.

Enfin, la réforme de notre **démarche qualité** s'achève cette année, avec le déploiement de Qualité Garantie, comme vous avez pu le constater pendant cette journée. Cette démarche allie l'accompagnement des entreprises vers l'excellence, et la possibilité pour elles de faire valoir leurs atouts dans le domaine des données comme dans le domaine du conseil.

Le dernier grand chantier de ce projet FCEL 2023, c'est celui des **Alliances et des Partenariats**. C'est un chantier fondamental pour l'avenir de notre fédération et notre réseau d'entreprises. Développer nos alliances doit nous permettre de renforcer notre **leadership** et notre influence, de gagner en notoriété, d'améliorer notre efficacité toujours au service de nos adhérents, de développer nos marchés et notre clientèle, de créer des nouveaux partenariats.

Au cours de cette année, nous avons rencontré différentes organisations nationales et fait part de notre vision pour l'élevage et pour nos organisations des différents réseaux. Nous échangeons régulièrement avec nos homologues des différentes familles qui constituent la profession agricole. Nous visons le renforcement de la concertation voire de la mutualisation considérant que la **restructuration** de nos structures nationales est indispensable pour accompagner l'élevage face aux défis à relever.

Dans les instances où nous représentons les ECEL, plusieurs dossiers majeurs nécessitent notre vigilance.

Au sein de **France Génétique Elevage** notamment, nous sommes attentifs à la réforme de la gouvernance de l'interprofession génétique, à son modèle économique qui doit rester équitable pour tous les maillons qui concourent à l'amélioration génétique. Plus particulièrement, je rappelle l'urgence d'engager une réflexion sur un service universel ouvert à l'ensemble des organisations impliquées dans le dispositif génétique, et de clarifier le financement en routine des bases professionnelles et systèmes d'informations en cours de développement. Nous ne pourrions pas accepter que nos entreprises soient perdantes à tous les niveaux, à la fois principales contributrices des systèmes d'informations et les plus oubliées des financements collectifs.

Avec nos collègues de la fédération **ALLICE**, nous avons engagé depuis le début de l'année 2020 une réflexion pour renforcer nos collaborations qui sont déjà nombreuses et utiles pour nos adhérents, par exemple dans le domaine social et le domaine juridique. L'ambition, partagée est d'aller vers un rapprochement de nos organisations au niveau national afin de mieux servir les adhérents de nos deux réseaux pour préparer l'avenir. Nous pouvons tirer parti d'une telle mutualisation pour gagner en influence, et être capable demain de proposer des projets à haute valeur ajoutée pour nos entreprises et les éleveurs français.

Merci de votre attention.

Dominique DAVY, président de FCEL