



RAPPORT D'ACTIVITÉ

FRANCE CONSEIL ÉLEVAGE

BOVINS LAIT - BOVINS VIANDE - CAPRINS

2018



FRANCE
CONSEIL ÉLEVAGE



SOMMAIRE



■ FCEL : C'EST QUOI ?	4
■ INTERVIEW	6
■ DÉFENDRE & RÉPRÉSENTER	7
Règlement Zootechnique Européen	8
Convention Collective Nationale	9
Le quotidien des adhérents : un accompagnement personnalisé	10
■ CONSEILLER & ACCOMPAGNER	11
Environnement	12
Data management	14
Recherche et développement	16
Alimentation	20
Le service client : formation et qualité	21
■ PROMOUVOIR & INFORMER	23
FCEL 2.0	24
Événementiels	25
FCEL	26
L'équipe FCEL	26

ÉDITO

2018 : une Fédération en mouvement !



Le réseau France Conseil Élevage, ce sont plus de 50 000 éleveurs français qui sont suivis régulièrement et conseillés par les entreprises de conseil en élevage. C'est une vraie force ! Notre réseau d'entreprises joue un rôle majeur dans la collecte et le traitement des données d'élevage, et dans le conseil pour répondre à tous les besoins des éleveurs et leur permettre d'améliorer leur revenu. Les compétences des entreprises de conseil en élevage sont techniques et économiques, mais aussi environnementales, et en capacité d'intégrer les attentes sociétales.

Aider les entreprises de conseil en élevage à développer un conseil global de qualité pour tous les éleveurs sur le territoire français, c'est l'objectif de la fédération ! Dans un contexte de ruptures sur le plan réglementaire et de profondes mutations sur nos marchés, un nouveau souffle a pu être initié au cours de l'année 2018. La fédération se mobilise et s'organise pour accompagner ses adhérents dans tous les domaines d'activité, et pour valoriser leurs atouts auprès des filières et à l'international.

Ce rapport d'activité est l'occasion de mieux vous faire connaître l'ensemble des activités et des projets de France Conseil Élevage, et de mettre en relief à travers eux ce qui fait la force de notre réseau.

Bonne lecture !

Dominique Davy
Président

FCEL : C'EST QUOI ?



FCEL
France Conseil Élevage
La Fédération nationale
des Entreprises de Conseil
en Élevage (ECEL)



■ 3 instances d'orientation et de décision :



1. **ASSEMBLÉE GÉNÉRALE**



2. **CONSEIL D'ADMINISTRATION**



3. **COMITÉ D'ORIENTATION**

BUREAU

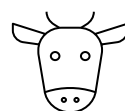
■ 3 commissions filières de représentation et de pilotage :



BOVINS LAIT



CAPRINS



BOVINS VIANDE

50 000 **ÉLEVEURS SUIVIS** : **83 ADHÉRENTS**



+4000
hommes & femmes

SUR TOUT LE TERRITOIRE

FRANÇAIS

10 Réunions
MINISTÉRIELLES



► **1 ASSEMBLÉE GÉNÉRALE**



22 RENCONTRES AVEC LES
ORGANISMES DE SÉLECTION



30 RENCONTRES
NATIONALES

SUR LA MISE EN ŒUVRE DU
RÈGLEMENT ZOOTECHNIE EUROPÉEN



13 RÉUNIONS
DES COMMISSIONS
DE FILIÈRES

BOVINS LAIT / BOVINS VIANDE / CAPRINS

15 RÉUNIONS

du bureau
& CONSEIL ADMINISTRATION

CHIFFRES CLÉS

5 PARTENARIATS
internationaux



6 NOUVEAUX PROJETS
NATIONAUX

FORMATION

1 catalogue de
FORMATIONS

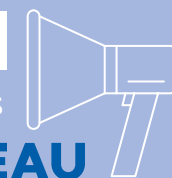


9092 HEURES
de formation pour
618 STAGIAIRES

COMMUNICATION



44 newsletters



NOUVEAU
site internet



787
+175 NOUVEAU
ABONNÉS



964 followers
au 7/10/2018 soit + 289
181,1 IMPRESSIONS DE TWEETS
(octobre 2017 - octobre 2018)



Gwenaëlle Gain,
Directrice générale

“ Faire de FCEL
et de son réseau un leader
de la création de valeur
en agriculture ”

INTERVIEW

2018 : un nouveau souffle initié

■ Quel bilan tirez-vous de l'activité de la Fédération sur l'exercice écoulé ?

Dans une actualité très chargée, les instances de la Fédération ont vécu une année pleine de grands projets ! Nous connaissons une période de grands bouleversements, et **FCEL** doit accompagner ses adhérents sur tous ces fronts : adaptation aux besoins toujours plus complexes des éleveurs, contractualisation avec les organismes de sélection, restructuration des branches professionnelles, etc.

■ Quels sont les atouts de France Conseil Élevage et de son réseau ?

La force du réseau **FCEL**, c'est sa présence régulière dans plus de 50 000 élevages français avec une expertise reconnue dans les métiers de la collecte de données, et des compétences qui permettent d'accompagner les éleveurs sur l'ensemble de leurs besoins techniques et économiques. Cela fait de nous le partenaire historique privilégié des acteurs de la génétique, mais aussi de plus en plus des filières.

■ Comment voyez-vous le futur de la Fédération ?

J'imagine une fédération qui reste modeste par sa taille pour garder son agilité, avec un haut niveau d'expertise dans les domaines les plus stratégiques : l'innovation, la valorisation des données, le développement des compétences, la communication, et bien sûr le service apporté à nos adhérents. Elle aura su renforcer la cohésion au sein de son réseau pour le rendre plus fort collectivement sur l'ensemble du territoire français et à l'international.

■ Quelles sont vos priorités pour le déploiement d'une nouvelle stratégie FCEL ?

Avec une équipe partiellement renouvelée en un an, **FCEL** a besoin de se professionnaliser et de renforcer sa culture client au service de ses adhérents. La seconde priorité est de gagner en leadership à travers une gouvernance simplifiée, renouvelée et formée. Enfin, **FCEL** doit organiser les activités au sein du réseau avec des règles inévitablement changées par rapport à aujourd'hui, parce que notre environnement n'est plus le même.



Être adhérent de FCEL, c'est faire le choix d'un accompagnement structuré et structurant quant à la défense de ses droits, mais aussi d'une représentation éclairée auprès des instances nationales et internationales. En 2018, les représentants de FCEL ont fait preuve d'initiative et de combativité pour améliorer les conditions d'exercice de des métiers du conseil en élevage. Et pour cause ! De grands chantiers ont été mis en oeuvre cette année.

■ RÈGLEMENT ZOOTECHNIQUE EUROPÉEN : une implication majeure de la Fédération

Une nouvelle organisation de la génétique française mise en place, avec une responsabilité et des pouvoirs de décision élargis pour les organismes de sélection. **FCEL** a participé à la mise en application de cette nouvelle réglementation, par le biais de nombreuses consultations et réunions préparatoires.

- Collaboration aux travaux de concertation du Ministère de l'agriculture.
- Participation aux réunions des instances de gouvernance et d'animation technique nationales actuelles (*FGE**) et de transition (*CNE** et comité opérationnel*).
- Animation d'un groupe de travail et élaboration avec les services juridiques d'un modèle de clauses pour la contractualisation entre OSue et les Entreprises de Conseil en Élevage.
- Concertation avec les futures OSue (*nombreuses rencontres, notamment avec les représentants des races allaitantes*), information au réseau, proposition d'un contrat de mandat entre **FCEL** et les ECEL pour la signature en leur nom avec les OSue.

FCEL et Capgènes : une alliance renforcée



Capgènes, Organisme et Entreprise de Sélection (OES) de l'ensemble des races caprines Françaises, a annoncé lors de sa dernière Assemblée Générale sa volonté unanime d'intégrer **FCEL** en tant que nouvel associé coopérateur. Les nouveaux statuts seront votés d'ici fin 2018 lors d'une Assemblée Générale Extraordinaire. **FCEL** et son réseau pèseront désormais pour 1/3 dans la gouvernance de Capgènes.

* FGE - France Génétique Élevage
** CNE - Commission Nationale de l'Élevage



■ CONVENTION COLLECTIVE NATIONALE : vers une nouvelle branche professionnelle "conseil et service en élevage"

La loi travail du 8 août 2016, puis les ordonnances du 22 septembre 2017 ont fixé pour objectif la réduction du nombre de branches professionnelles de 700 à 200 avant août 2018, avec un seuil de 5 000 salariés minimum par branche. Objectif recherché à partir de décembre 2017 avec le rapprochement de **FCEL** (*branche du contrôle laitier*) et ALLICE/SNCIA (*branche de la sélection et de la reproduction animale*), regroupant plus de 6000 salariés. S'en est suivie la mise en place d'une Commission Sociale Employeurs commune en janvier 2018, puis plusieurs réunions avec les partenaires sociaux. Cette démarche ouvre la voie à une 3^e Convention Collective Nationale autour du conseil et service en élevage, potentiellement ouverte à toutes les organisations pouvant se reconnaître dans ce champ. Un accord de rapprochement et de méthode a été ratifié en octobre 2018 par les employeurs et les deux organisations syndicales majoritaires des deux branches, prévoyant un délai maximal de 5 ans pour négocier cette nouvelle convention collective.



LA BRANCHE PROFESSIONNELLE FCEL EN CHIFFRES



3500 SALARIÉS



57% DE FEMMES



98% DE CDI

Mutuelle de groupe :



21 ENTREPRISES ADHÉRENTES



1169 ASSURÉS

■ LE QUOTIDIEN DES ADHÉRENTS : un accompagnement personnalisé

Ce qui fait la force de **FCEL**, c'est sa capacité à anticiper les aléas quotidiens de ses adhérents, en leur proposant la meilleure solution à un problème donné. Ceci afin qu'ils puissent se consacrer à leur préoccupation première : le bon fonctionnement et le rendement optimal de leur entreprise.

> Expertise et conseil juridique et social

15 adhérents ont fait appel à notre partenaire Alice.



> Assurances

33 adhérents bénéficient de l'assurance responsabilité civile négociée par **FCEL** (*niveau 2 et dirigeants*), pour une meilleure couverture à moindre coût. Pour 2019 et 2020, **FCEL** travaille à la refonte de ces contrats de responsabilité civile (*des capitaux plus importants et des garanties mieux adaptées aux activités des adhérents*), et à la mise en place de nouvelles assurances (*garanties décennales, cyber-risques, etc.*).

> Ressources humaines

Un groupe de responsables RH du réseau FCEL a été mis en place pour accompagner les travaux des instances sur les questions sociales et élaborer des outils à destination du réseau. Le premier chantier conduit en 2018 est relatif à l'application du RGPD* avec la production d'une note destinée aux dirigeants, un support de sensibilisation à destination des salariés, ainsi qu'un modèle de registre des traitements.

> Négociation tarifaire

Les adhérents de FCEL bénéficient d'achats groupés de matériels et de services via notre structure interne COMATEL, et OUIFIELD (*achat de véhicules, matériel informatique, fournitures de bureau, intérim, etc.*).



* Règlement général Européen sur la gestion des données à caractère personnel

NOUVEAU

Offre de services

“Prévention
des risques et
assurances”



Lettre d'information



Offre de formation



Assistance téléphonique



Prestation d'audit et
d'accompagnement réalisée
par un expert en assurances

CONSEILLER & A C COM PAG NER

■ ENVIRONNEMENT : FCEL et son réseau engagés dans la lutte contre le réchauffement climatique



Life Carbon Dairy et Life Beef Carbon sont deux projets pilotés en collaboration avec l'Institut de l'Élevage, le CNIEL, INTERBEV, Coop de France et les Chambres d'agriculture, visant à réduire de **15%** l'empreinte carbone de l'élevage bovin viande et de **20%** l'empreinte carbone du lait d'ici **10 ans**.

LIFE CARBON DAIRY

Suite à la fin du programme cette année, **FCEL** a encouragé ses adhérents à poursuivre leur engagement dans cette démarche, afin de sensibiliser éleveurs et conseillers à la problématique environnementale, notamment au réchauffement climatique dû aux émissions de Gaz à Effet de Serre (GES).



> Des résultats probants à l'appui :

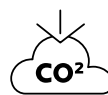


Ferme Carbon Dairy
2021 personnes nourries/an
= **80 000 kg éq CO₂** stockés/an
= **106 ha** de biodiversité préservés

Source : Base de Données CAP'2ER®



Empreinte carbone
nette moyenne de
0,87 kg éq CO₂
par litre de lait



Réduction de 6%
de l'empreinte carbone
nette en **3 ans**
par éleveur engagé

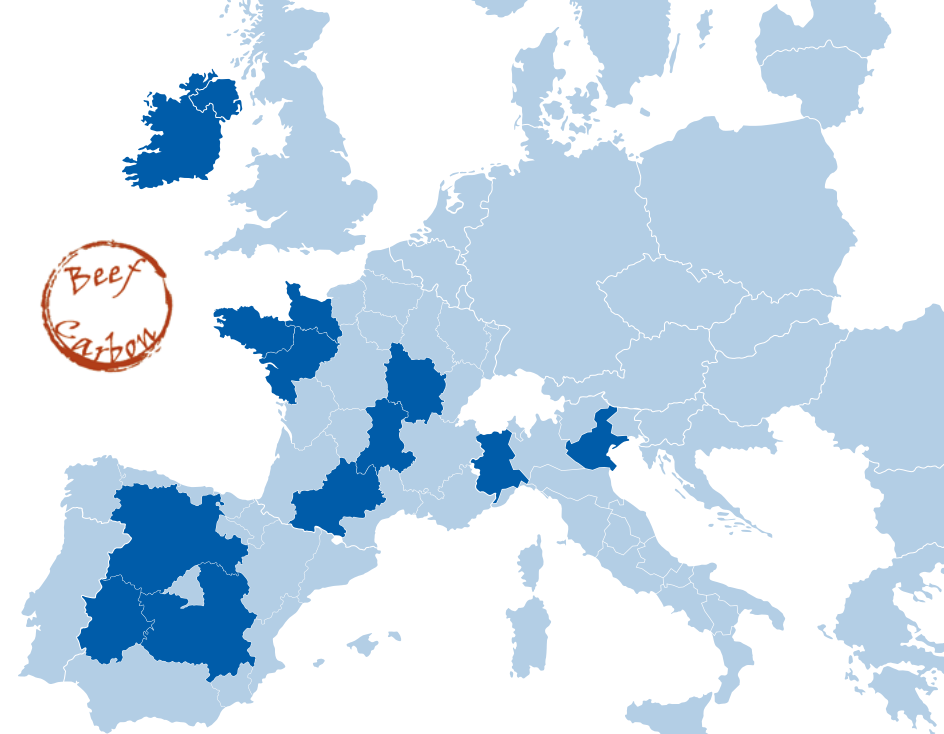
> 11 ECEL se sont engagées dans une démarche proactive :

- Co-construction du logiciel CAP'2ER® permettant d'évaluer les principaux impacts environnementaux d'un élevage et d'aider l'éleveur dans ses choix pour réduire ces impacts
- Formation de **100 conseillers** à l'outil CAP'2ER®, avec **7436 diagnostics** réalisés chez **4869 éleveurs laitiers**
- Réalisation de **3000 heures** de conseil sur l'analyse des diagnostics CAP'2ER® et l'identification des leviers pour réduire l'empreinte carbone

LE PROJET CARBON DAIRY A ÉTÉ ÉLARGI À L'HEXAGONE SOUS L'IMPULSION DU CNIEL À TRAVERS LE PROGRAMME "FERME LAITIÈRE BAS CARBONE", RECONNU LORS DE LA COP 21 COMME UN PROGRAMME CONTRIBUANT À L'AGENDA DES SOLUTIONS.

LIFE BEEF CARBON

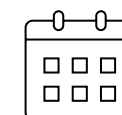
FCEL est également partenaire du projet Life Beef Carbon, initié en 2016 entre la France, l'Italie, l'Irlande et l'Espagne pour une durée de 5 ans. En France, il se concrétise par un partenariat entre **FCEL** (filière viande), l'Institut de l'Élevage, Interbev, Coop de France, les organismes ECEL - Bovins Croissance et les Chambres d'agriculture de 7 régions (Bretagne, Pays-de-la-Loire, Occitanie, Auvergne-Rhône-Alpes, Bourgogne, Franche-Comté, Normandie).



> Des objectifs ambitieux :

- Impulser dans les pays signataires une dynamique de réduction des GES* émis par l'élevage des bovins allaitants
- **Réduire de 15%** les émissions de GES* et augmenter le stockage de carbone dans les sols
- Créer un observatoire de l'empreinte carbone de la viande bovine sur **6 régions**, soit **2200 élevages** dont **230 suivis** par notre réseau ECEL
- Élaborer une feuille de route climatique de la production de viande bovine

* Gaz à effet de serre



LA PREMIÈRE PHASE DE DIAGNOSTIC SERA RÉALISÉE D'ICI FIN 2018, ET LES PREMIERS RÉSULTATS DE L'EMPREINTE CARBONE DE LA VIANDE SERONT RENDUS PUBLICS EN 2019.



■ DATA MANAGEMENT :
des données de qualité garantie !


100%
des adhérents de FCEL
engagés dans FGE


99%
déclarés
conformes


98%
à jour dans
leur audit

 **Système de
Management
Qualité**



**CERTIFICATE
OF QUALITY**

UNE RECONNAISSANCE INTERNATIONALE PAR ICAR DEPUIS 2010

LA QUALITÉ DES DONNÉES, UN ENJEU FORT

L'enjeu pour **FCEL** est d'être un partenaire crédible et réactif dans la fourniture de données fiables et homogènes sur tout le territoire, afin de garantir le niveau de qualité correspondant aux besoins de nos clients, notamment ceux du secteur de la génétique. **FCEL** et FGE ont mis en place 20 indicateurs de suivi, regroupés dans un indicateur synthétique national (*ISP – Indicateur Synthétique de Performance*) qui permet d'apprécier la qualité des données fournies notamment pour l'évaluation génétique. Cet indicateur est en constante amélioration depuis 2013 (*voir tableau ci-dessous*).

Résultat moyen annuel de l'indicateur synthétique de performance

Indicateur Synthétique de Performance	Cible	2013	2014	2015	2016	2017
Moyenne Nationale pour la filière Bovin lait	66%	76%	82%	83%	84%	86,5%
Moyenne Nationale pour la filière Bovin Viande	66%	création	78%	77%	80%	77%

UNE DÉMARCHE QUALITÉ ÉVOLUTIVE

- Harmonisation constante avec les standards édictés par le Comité International pour le contrôle de la performance en élevage ICAR (*évolution du référentiel métier de janvier 2018*)
- Travail collaboratif pour normaliser et accompagner les ECEL et laboratoires sur les nouvelles analyses (*urée, acétonémie*) et techniques (*robot ilas, conservateur*)
- Développement de nouvelles méthodes et protocoles pour répondre aux attentes clients (*possibilité de ne réaliser plus qu'un seul prélèvement par vache en robot de traite ou de s'affranchir de l'alternance soir-matin en salle de traite*)

LA TECHNOLOGIE AU SERVICE DE LA PERFORMANCE



- Des applications web et/ou mobiles au service des entreprises, comme l'outil LOGICLEF proposé par FGE avec la collaboration du réseau ou Icomatel pour le suivi des compteurs à lait
- Développement d'une application sur le logiciel ADESSE permettant de suivre à distance la fiabilité des compteurs électroniques des éleveurs, véritable source d'optimisation (diminution des interventions terrain) et d'anticipation des dysfonctionnements

DES PROJETS AMBITIEUX POUR REpondre AUX DEMANDES DE NOS ADHÉRENTS :

> Données Bovins Croissance :

Projet CALPAT (*CALcul des Poids Ages Types*)

Le projet a pour ambition de simplifier les règles de calcul des Poids Âge Type pour élargir l'accès aux services de contrôle des performances viande à un plus grand nombre d'éleveurs, tout en offrant une transparence sur la précision des données obtenues.

> Données Performances Laitières :

Projet Daily DATA (*introduction des données journalières dans le système génétique*)

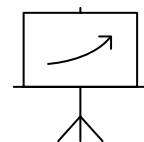
Face à l'augmentation constante des automates dans les élevages français, produisant des données journalières, ce projet a été initié pour :

1. Valoriser les données journalières produites par les automates dans le système génétique pour :
 - fonder notre expertise sur toutes les données disponibles
 - améliorer la précision des lactations
 - diminuer les contraintes de collecte de données en élevage
2. Favoriser l'internationalisation de notre système de qualification des vaches laitières via la simplification des règles et un élargissement des méthodes de collecte disponibles.

UNE EXTENSION DE LA GARANTIE DES DONNÉES

Depuis 18 mois, **FCEL** œuvre pour bâtir avec son réseau un système de données garanties, qui sera rendu opérationnel en 2019. L'enjeu est de pouvoir répondre, grâce à la richesse et la diversité des données collectées par le réseau ECEL, aux besoins de nos clients en recherche de données qualitatives, fiables, homogènes et objectives.

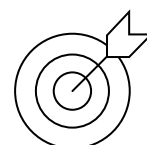
Ce nouveau système offre 4 garanties :



La méthode,
avec la production de
données homogènes
sur le territoire



Le savoir-faire,
via la collecte de
données par des
professionnels formés



La justesse,
en assurant la fiabilité
et la précision des
données



La transparence,
en s'adressant à une
Fédération Nationale,
neutre, objective et
indépendante dans
ses décisions

■ RECHERCHE ET DÉVELOPPEMENT : déploiement d'innovations majeures

En 2017, **FCEL** s'est dotée de moyens humains et technologiques pour investiguer de nouveaux champs de valorisation des données de son réseau, en créant son Data Lab. Un centre d'expertise, accélérateur de projets, et laboratoire de veille et d'analyse. Cette année, **FCEL** innove encore avec **Efficow**®, **Res'Feet**® et **LogiPelvi**®.

EFFICOW® : PLACE À LA RENTABILITÉ

Créé par un groupe d'experts économique du réseau et de data scientist au sein du Data Lab de **FCEL**, **Efficow**® vise à améliorer la gestion économique des exploitations laitières en classant les vaches d'un troupeau selon des critères de rentabilité économique.



2 calculs sont réalisés via cet outil :



Un calcul sur une lactation où le produit lait est introduit selon **le volume, la qualité, les charges d'alimentation, de santé et de reproduction.**

Un calcul sur la carrière en intégrant en supplément **les produits viande (veaux et réforme) et les charges d'élevage en phase génisse, de tarissement et des charges de structure.**

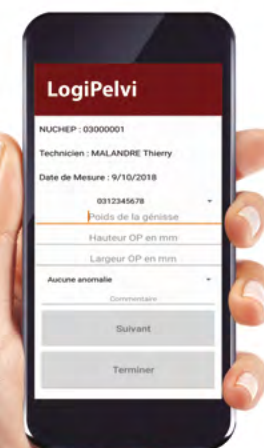
On constate ainsi que ce ne sont pas forcément les vaches qui produisent le plus de lait durant leur carrière ou à l'instant T qui sont les plus profitables, mais celles qui maximisent les temps productifs avec le minimum de charges.

Efficow® est accessible aux conseillers du réseau Conseil Élevage via le portail des applications du DataLab.



LOGIPELVI® : LA PELVIMÉTRIE EFFICACE ET OPTIMISÉE

Conscient de l'attente des éleveurs allaitants en matière de mesure d'ouverture pelvienne, la commission de filière bovins viande de **FCEL** a décidé d'accélérer l'acquisition de connaissances en matière de pelvimétrie. Se focalisant pour le moment sur les génisses de race Charolaise, l'ambition est de mettre à disposition de l'ensemble de son réseau des outils et des indicateurs quelle que soit la race.



Ce projet basé sur le travail de nos adhérents ALSONI et EDE 63 a pour but d'augmenter le niveau de connaissance des techniciens en matière de pelvimétrie et de leur mettre à disposition des outils pour faciliter ces mesures. Ainsi, plusieurs expérimentations sont menées depuis 2 ans, et 2018 sera la première campagne de mesure avec des outils internes au réseau **FCEL**. Le Data Lab de **FCEL** est venu en appui sur ce dossier pour créer la gamme d'outils **LogiPelvi**®. Elle se compose d'une application pour mobile et tablette permettant la saisie des mesures d'ouverture pelvienne. Cette application permet de numériser instantanément les données, et donc d'envisager une valorisation immédiate avec l'éleveur. Le technicien peut ensuite compter sur **LogiPelvi**® web pour conseiller l'éleveur à partir des valorisations interactives proposées. Ces deux outils sont testés pendant un an avant d'être intégré dans LogiBC. Les ECEL peuvent désormais proposer un conseil adapté, immédiat et moderne en matière de pelvimétrie.

RES'FEET® : L'OBSERVATOIRE DE LA SANTÉ DES PIEDS DES VACHES LAITIÈRES



Le groupe parage du réseau **FCEL**, rassemblant **9 ECEL** ayant une activité de parage, a décidé en 2016 de mutualiser les données collectées au moment de l'acte de parage et de les valoriser collectivement à des fins de références. Une courte enquête vient compléter ces données pour décrire les caractéristiques des bâtiments et de quelques pratiques d'élevages. Les pratiques vertueuses ainsi que celles à éviter seront ainsi mises en évidence.



LE SAVIEZ-VOUS ?

Saviez-vous que les boiteries représentent la 3^e pathologie des bovins laitiers, tant en fréquence que sur le plan économique. Pour faire face à ce fléau, FCEL vient de créer un observatoire national basé sur les données recueillies par 70 pédicures bovins. Res'Feet® est un observatoire qui a pour objectif d'améliorer nos connaissances en la matière, et de proposer des bonnes pratiques, ainsi que le cas échéant des actions préventives ou curatives adaptées.



BODYMAT® : LA NOTE D'ÉTAT CORPOREL VIA LA MORPHOLOGIE 3D

Depuis 2016, **FCEL** collabore avec la société Ingenera, spécialiste dans l'acquisition d'image en routine et la modélisation des animaux sur la note d'état corporel des vaches laitières. Grâce à la technologie Bodymat, l'automatisation de la **NEC** est enfin possible, et permet de proposer un service sur l'alimentation, sur la reproduction, ainsi que la qualification du bien-être de l'animal. Une révolution technologique pour le conseil en élevage ! Le réseau **FCEL** a déjà permis de valider les algorithmes sur les races Holstein et Montbéliarde, et est en cours sur la race Normande.

Vulgariser la **NEC*** en élevage ne peut se faire sans une valorisation en ligne pour les éleveurs, afin qu'ils puissent apprécier les évolutions de leur cheptel. Fort de ce constat, une expérimentation nationale dans le réseau **FCEL** a commencé courant 2018, pour estimer la plus-value de la **NEC** dans un conseil mensuel avec les autres données déjà collectées. Le but de cette expérimentation est de rester au plus proche des problématiques d'élevage via des outils performants et de mettre à disposition des éleveurs des indicateurs pertinents pour la conduite de leur troupeau.

D'autres projets sont en cours sur l'opportunité de capter d'autres informations en élevage, comme la conformation des animaux (*pointage des animaux de race allaitante...*).

ORI-COLLECTOR® : L'ÉCHANTILLONNEUR LAITIER UNIVERSEL



Voilà 5 ans que **FCEL** a lancé l'échantillonnage universel des robots de traite avec son système **Ori-Collector®**, devenu une référence internationale au niveau du standard **ICAR**. Aujourd'hui, **plus de 1000 systèmes** sont utilisés en routine ou mensuellement en élevages robotisés, en France mais aussi dans le reste de l'Europe et en Amérique du Nord.

La demande est croissante, et l'intérêt des éleveurs grandissant. De nouveaux agréments **ICAR** sont en cours afin de garantir une utilisation et un prélèvement d'échantillon, en conformité avec les attentes de la génétique, les règles de l'indexation génétique et du conseil en élevage. La traçabilité de l'échantillon est en cours d'intégration dans **Ori-Collector®** afin de garantir aux éleveurs une sécurité totale de l'analyse des flacons individuels. **FCEL** a bien compris que la maîtrise du chantier de l'échantillonnage en robotique est primordiale pour la conduite de troupeau et le management de la qualité.

* Note d'état corporel



Découvrez
Ori-Collector®
en vidéo :



■ **ALIMENTATION :**
des constats mutualisés et valorisés

RES'ALIM® : L'OBSERVATOIRE DE L'ALIMENTATION BOVINE LAITIÈRE

Le service **Res'alim®** est né de la volonté du réseau **FCEL** de mutualiser les constats d'alimentation réalisés en France, afin de contribuer notamment à l'un observatoire de l'alimentation des vaches laitières françaises. Des travaux conjoints avec le **CNIEL** et Idele ont permis d'aboutir à une démarche robuste de valorisation de ces constats. **FCEL** a aussi développé une interface utilisateur dynamique pour permettre de profiter pleinement des valorisations établies.

Les valorisations issues de Res'alim® permettent de grands progrès pour la filière :



MESURE IMMÉDIATE
des répercussions des aléas
climatiques et économiques



Optimisation
de la **MISE À L'HERBE**



SUIVI PRÉCIS et saisonnier des
pratiques d'alimentation selon
l'implantation



VARIATION DE L'ALIMENTATION
selon le profil des espèces



> **RES'ALIM® EN CHIFFRES**



44,6%
DES ÉLEVAGES BOVINS
LAIT FRANÇAIS

SOIT **29 068**
EXPLOITATIONS



44,6%
DES VACHES LAITIÈRES
FRANÇAISES

ET **1 634 702**
CONSTATS



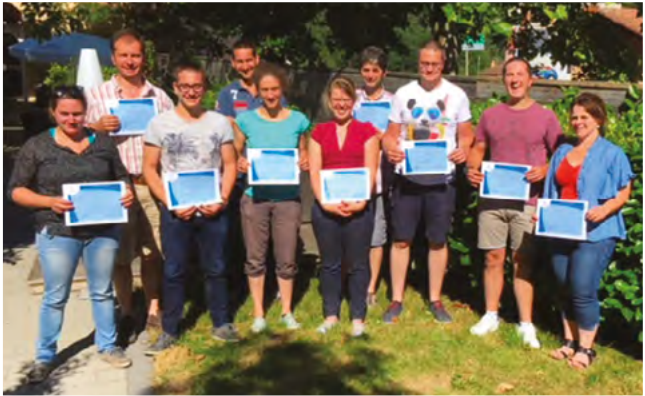
52,7%
DE LA COLLECTE
LAITIÈRE

SOIT **25,3 KG**
DE LAIT/VACHE/JOUR

■ **LE SERVICE CLIENT :**
formation et qualité

FORMATION : DES MOYENS
À LA HAUTEUR DE NOS AMBITIONS

FCEL accompagne le développement des compétences dans les entreprises du réseau en proposant une gamme de formations sur mesure et adaptées aux besoins des adhérents. En 2018, le catalogue de formation de **FCEL** s'est enrichi d'une École de Nutrition bâtie sur des interventions mêlant apports fondamentaux et expertise terrain. Et en 2019, un nouveau catalogue de formation vous sera dévoilé, faisant état d'une meilleure ergonomie et d'un aspect graphique novateur pour notre secteur. Seront également proposées de nouvelles formations répondant aux attentes des filières et du réseau, mais également des nouveaux formats de formation en web-conférence ou en e-learning permettant d'élargir son accès, tout en réduisant les contraintes de déplacements.



1^{re} promotion de l'École de Nutrition

CHIFFRES CLÉ :



+53% D'INSCRIPTIONS
PAR RAPPORT À 2016



9092 H DE FORMATION
POUR 618 STAGIAIRES

> **TÉMOIGNAGES :**



**Une expérience
très enrichissante**

**Relier la technique à l'économie
est toujours très intéressant**

**Une mise en pratique
intéressante et essentielle**



Désignation	Nbre de stagiaires
Valorisation des services et vente de produits	31
Attitude conseil	29
Acétonémie	22
Coût de production	20
Conseil en système bio	18

QUALITÉ CONSEIL : UN GAGE D'EXPERTISE

Depuis 2013, **FCEL** fait progresser l'ensemble du réseau France Conseil Élevage en permettant à toute entreprise entrant volontairement dans la démarche Qualité Conseil de se questionner :



QUALITÉ 2018
Conseil Élevage

1. sur la pertinence et l'efficacité des conseils qu'elle délivre ;
2. sur sa capacité à faire preuve de réactivité face aux besoins et demandes de ses clients éleveurs.

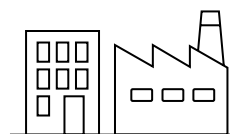
Chaque entreprise entrant dans cette démarche bénéficie tous les 3 à 4 ans d'un diagnostic de ses prestations de conseil, adapté à son organisation. Ce diagnostic est réalisé par un binôme de consultants du réseau France Conseil Élevage, managers du conseil dans leur entreprise et formés à l'approche consulting.

Le diagnostic se compose :

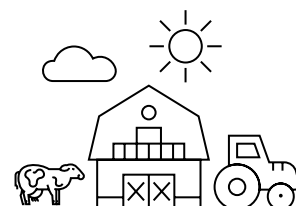
- d'entretiens sous forme de discussion ouverte avec la direction de l'entreprise, les professionnels élus, les managers et encadrants techniques, les conseillers et l'équipe administrative
- d'observations de situations de conseil en élevage

Les consultants, en découvrant et en analysant le projet de l'entreprise avec les professionnels et la direction, apportent un regard extérieur sur l'organisation, le fonctionnement et la mise en œuvre des activités de conseil en cohérence avec le projet de l'entreprise. La démarche évolue constamment pour accompagner les entreprises de façon toujours plus pertinente et efficace. Des outils d'analyse du management des conseillers et de la dimension économique du conseil ont été mis en place cette année.

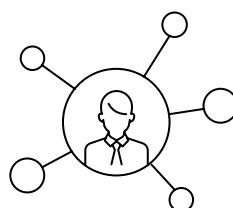
QUALITÉ CONSEIL C'EST :



28
ENTREPRISES
ENGAGÉES



61%
DES EXPLOITATIONS
LITIÈRES ET BOVINS
VIANDE DU RÉSEAU
FRANCE CONSEIL ÉLEVAGE



60%
DES CONSEILLERS
DU RÉSEAU
FRANCE CONSEIL ÉLEVAGE

PROMOUVOIR & INFORMER

■ FCEL 2.0 : un virage digital amorcé

WWW.FRANCE-CONSEIL-ELEVAGE.FR FAIT PEAU NEUVE !

FCEL a décidé de configurer son site internet à l'image de son réseau. Le voici désormais plus moderne, innovant et dynamique !

On y trouve des informations sur des projets innovants, le réseau **FCEL**, nos partenaires mais aussi toute l'actualité sur le conseil en élevage.

Bonne navigation sur ce nouveau site internet !

TWITTER & FACEBOOK : DE PUISSANTS RELAIS D'INFORMATION

Depuis 2017, conscient de l'impact que peuvent avoir les réseaux sociaux, **FCEL** s'est beaucoup investie dans ce domaine. C'est dans cette optique que **FCEL** maintient sa stratégie digitale avec l'objectif de promouvoir le conseil en élevage et ses métiers.

TWITTER EN CHIFFRES :



955 ABONNÉS en 2018
contre **672** en 2017



FACEBOOK EN CHIFFRES :



782 ABONNÉS en 2018
contre **610** en 2017



756 MENTIONS « J'AIME » en 2018
contre **599** en 2017

■ ÉVÉNEMENTIELS : une visibilité renforcée

Dans le souci d'améliorer la visibilité de nos adhérents et de renforcer la notoriété de la Fédération, France Conseil Élevage est partenaire de nombreux événements et actions nationales. C'est notamment l'occasion de promouvoir le conseil en élevage et son réseau.

DÉBATS "ÉLEVAGE ET SOCIÉTÉ, VERS UN NOUVEAU PACTE ?" : COMMENT RENOUER AVEC L'OPINION ?"

14 FÉVRIER 2018

Plus de 200 personnes ont suivi les débats proposés par Alices, France Conseil Élevage, FIEA et Races de France à Paris autour de la crise d'opinion que traverse le monde de l'élevage.



14^{ES} RENCONTRES POINT D'ETAPE

13 ET 14 MARS 2018

Chaque année, les Rencontres Point d'Etape sont l'occasion de faire connaître l'étendue des innovations de **FCEL** et de son réseau d'Entreprises de Conseil en Élevage.

CONFÉRENCE "FILIÈRE LAITIÈRE ET CHANGEMENT CLIMATIQUE : ANTICIPER POUR S'ADAPTER"

14 JUIN 2018

Bilan du projet Life Carbon Dairy et signature de la feuille de route climatique de la filière lait.



"RESINTER - RÉSEAU DES AGENTS DU MINISTÈRE DE L'AGRICULTURE À L'ÉTRANGER"
30 AOÛT 2018

Intervention de la vice-présidente de **FCEL**, Mme Roselyne Thomelin, au siège de l'Organisation mondiale de la santé animale (OIE), à Paris. Pour cette 11^e édition, le thème était relatif à la "Transition écologique des systèmes alimentaires". **FCEL** a été sollicitée pour intervenir lors de la première séquence de cette journée, dans l'objectif de partager notre expérience en matière d'accompagnement des éleveurs des filières lait vers des pratiques et des systèmes de productions plus durables.

SOMMET DE L'ÉLEVAGE
27^E ÉDITION
SABOTS D'OR 2018
PROMOUVOIR UN DUO PERFORMANT
CONSEILLER/ÉLEVEUR

3, 4 ET 5 OCTOBRE 2018

Le concours des sabots d'Or organisé comme chaque année par France Conseil Élevage récompense au niveau national les meilleurs élevages français et les conseillers Bovins Croissance en races allaitantes pour leurs performances technico-économiques.



RÉSEAU AGRI SENTINELLES

FCEL est partenaire du projet Réseau Agri Sentinelles, un réseau multi-partenarial pour la détection et la prévention des situations de détresse des éleveurs.

■ FCEL : qui sommes-nous ?

LA GOUVERNANCE ET L'ORGANISATION DE FCEL

FCEL est présidée depuis décembre 2010 par Dominique DAVY.

La gouvernance associative de FCEL repose sur plusieurs organes ayant chacun un rôle précis :

Le **Bureau**, composé de 4 membres, organe de préparation et d'exécution des décisions du Conseil d'Administration. Il est également en charge de la représentation de la fédération et des partenariats. Il est élu chaque année et s'est réuni à 10 reprises en 2018. Le **Conseil d'administration** est composé de 18 élus et de 7 personnalités qualifiées, bénévoles et ayant la qualité d'administrateurs. Ils sont représentatifs des trois commissions de filières qui sont renouvelées par tiers tous les trois ans, et des territoires couverts par le réseau. Il se réunit à 4 ou 5 reprises chaque année. Le **Comité d'Orientation Stratégique** se réunit quant à lui une fois par an.

LA DIRECTION GÉNÉRALE DE FCEL

Depuis juillet 2017, Gwenaëlle Gain est Directrice Générale de FCEL, secondée par Christophe Lecomte, Directeur Adjoint. Elle est responsable de la mise en œuvre de la politique définie par le Conseil d'administration, du pilotage des actions et chantiers décidés et de la représentation externe de la fédération.

L'EXPERTISE DU RÉSEAU D'ADHÉRENTS

Sur les grands sujets impactant les différents domaines du secteur du conseil en élevage, FCEL a mis en place des commissions, comités et des groupes de travail qui permettent d'échanger sur les enjeux, perspectives, évolutions et bonnes pratiques du secteur du conseil. Les adhérents peuvent ainsi avoir accès à une information fine et précise concernant leur domaine d'activité.

■ L'ÉQUIPE FCEL

L'équipe est composée de **13 collaborateurs** et de **3 consultants** experts et est organisée en différentes entités dédiées au service des entreprises adhérentes.

Direction



Gwenaëlle GAIN

Directrice Générale
Réfèrent dossiers :
service aux entreprises du
réseau, branche professionnelle,
dossiers sociaux & ressources
humaines, filière bovins lait.



Christophe LECOMTE

Directeur Adjoint
Réfèrent dossiers : RZE,
RetD, Filière Vlande - Bovins
Croissance, filière Caprine,
COMATEL, Données et Système
d'Information

Pôle Formation



Eric BERTRAND

Responsable
Formation



Virginie SARDO

Assistante Dir.
Adjoint & Formation

Pôle communication



Christine ALVES

Responsable
communication



Cécile CASTEL

Assistante
de direction &
communication



Aurélie SELLIER

Chargée de mission
communication

Pôle Innovation



David SAUNIER

Responsable Innovations
technologies & Matériels
Réfèrent dossiers : Ori-Collector®,
Ori-Automate®, LactoCorder, BodyMat



Fatima EZZAHRA BOUZIDI IDRISSE

Responsable Data Lab
Réfèrent dossiers : Res'Alim®, Res'prévi®,
Res'pilot®, Efficow®, Res'Feet®



Thomas DECERS

Data-Scientist expert

Pôle Conseil & Qualité



Agnès LEJARD

Responsable Conseil
Réfèrent dossiers : Life Carbon Dairy,
Beef Carbon, Réseau Agri-sentinelles,
Démarche Qualité Conseil



Gabriel AUGIER

Responsable Qualité
Réfèrent dossiers : Système de Management
Qualité, ADesse (Aide à la Décision pour
le Suivi et la Surveillance des Élevages),
Démarche Qualité Conseil



Luc BERNARD

Animateur Groupes experts

Pôle Administratif



Richard BADUEL

Responsable Comptable
& Administratif



Catherine LANDAIS

Assistante COMATEL & Formation



Marina MEJIA

Assistante Reprographie et routage



FRANCE CONSEIL ÉLEVAGE

42 rue de Châteaudun - 75009 Paris
Tél. 01 53 94 65 00 - Fax : 01 53 94 65 20
www.france-conseil-elevage.fr



EN UTILISANT COCOON SILK PLUTÔT QU'UN PAPIER NON RECYCLÉ, NOTRE IMPACT ENVIRONNEMENTAL EST RÉDUIT DE :



46

kg de matières
envoyées
en décharge



6

kg de CO²



62

km parcourus en
voiture européenne
moyenne



1 820

litres d'eau



101

kWh
d'énergie



76

kg de bois

Sources : Les économies d'eau et d'énergie sont basées sur une comparaison entre le papier recyclé fabriqué dans les usines Arjowiggins Graphic par rapport à un papier fibres vierges équivalent selon les dernières données BREF disponibles (papier fibres vierges fabriqué dans une usine non intégrée). Les émissions de CO² évitées sont la différence entre les émissions générées par la production d'un papier recyclé spécifique et celle d'un papier fibres vierges équivalent, tous deux fabriqués dans une usine Arjowiggins Graphic. L'évaluation de l'empreinte carbone est réalisée par Labelia Conseil conformément à la méthodologie Bilan Carbone®. Les résultats sont obtenus à partir d'informations techniques et sont sujets à modification.

